



# INFORME DE RENDICION DE CUENTAS



2023





# **CONTENIDO**

GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS	2
MENSAJE INSTITUCIONAL	3
INTRODUCCIÓN	4
MARCO NORMATIVO	5
MISIÓN	
VISIÓN	
DIAGNÓSTICO	
PRINCIPALES PROBLEMAS Y RETOS	
RETOS ESTRATÉGICOS	
EJES DE DESARROLLO	
EJE ESTRATÉGICO 1. CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL	
Objetivo 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa	
Objetivo 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social	25
Objetivo 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al des todas sus potencialidades.	
EJE ESTRATÉGICO 2. FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNO LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO	26
Objetivo 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la inn fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad	
Objetivo 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, as cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y los estudiantes y egresados al mercado laboral.	acercar a
EJE ESTRATÉGICO 3. EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	27
Objetivo 6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transp	arencia y
rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respu	
demandas de la sociedad.	27
INDICADORES	28
OBJETIVO 1	28
OBJETIVO 2	29
OBJETIVO 3	29
OBJETIVO 4	30
OBJETIVO 5	30
OBJETIVO 6	
CONCLUSIONES	
SErrorl Marcador no o	1afinida











# **GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

PDI Programa de Desarrollo Institucional  ITSSP Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro  DOF Diario Oficial de la Federación  TecNM Tecnológico Nacional de México  CACECA Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración  SEAES Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior  ENECB Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial  SIN Sistema Nacional de Competencias		
DOF Diario Oficial de la Federación  TecNM Tecnológico Nacional de México  CACECA Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración SEAES Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior  ENECB Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	PDI	Programa de Desarrollo Institucional
TecNM Tecnológico Nacional de México  CACECA Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración SEAES Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior  ENECB Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	ITSSP	Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro
CACECA  Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración  SEAES  Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior  ENECB  Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER  El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED  Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP  Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE  Centro de Rehabilitación y Educación Especial	DOF	Diario Oficial de la Federación
Contaduría y Administración  SEAES Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior  ENECB Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	TecNM	Tecnológico Nacional de México
ENECB Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas  CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	CACECA	
CONOCER El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales  COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	SEAES	Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior
COCYTED Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango  PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	ENECB	Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas
PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente  CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	CONOCER	
CREE Centro de Rehabilitación y Educación Especial	COCyTED	Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	PRODEP	Programa para el Desarrollo Profesional Docente
SIN Sistema Nacional de Competencias	CREE	Centro de Rehabilitación y Educación Especial
	SIN	Sistema Nacional de Competencias







# MENSAJE INSTITUCIONAL

Estimados padres, madres, estudiantes y personal educativo:

Es un honor dirigirme a ustedes para compartir los logros, desafíos y compromisos de nuestra institución educativa en el último año académico.

Quiero comenzar expresando mi profundo agradecimiento a todos los padres y madres por confiar en nosotros, la educación de sus hijos. Su apoyo es fundamental para el éxito de nuestros estudiantes, y nos comprometemos a seguir trabajando arduamente para brindarles una meior educación.

A nuestros queridos estudiantes, los protagonistas de este proceso educativo, quiero decirles que están en el centro de todo lo que hacemos. Su dedicación, esfuerzo y entusiasmo son la fuerza motriz que impulsa nuestra institución hacia la excelencia. Sigamos trabajando juntos para alcanzar nuevas metas y superar cualquier obstáculo que se presente en nuestro camino.

Al talentoso personal educativo que día a día se esfuerza por inspirar, motivar y guiar a nuestros estudiantes, les agradezco de todo corazón su compromiso y pasión por la enseñanza. Su labor incansable es fundamental para el desarrollo académico, emocional y social de cada estudiante, y juntos formamos un equipo que no conoce límites.

Durante el último año, hemos logrado importantes avances en áreas clave como la implementación de nuevas metodologías de enseñanza, el fortalecimiento de la infraestructura escolar y la promoción de valores como la inclusión, la diversidad y la equidad. Sin embargo, también enfrentamos desafíos que nos han enseñado la importancia de la resiliencia, la colaboración y la adaptabilidad.

#### Como director

de esta institución, asumo la responsabilidad de garantizar que cada decisión, cada acción y cada recurso es utilizado de manera eficiente y transparente en beneficio de toda nuestra comunidad educativa, los resultados están a la vista y prueba de ellos son los informes de la ASF del ejercicio 2022 donde obtuvimos 0% monto a aclarar. Mi compromiso es trabajar de la mano con ustedes para construir juntos un futuro prometedor y lleno de oportunidades para cada uno de nuestros estudiantes.

En resumen, este informe se rendición de cuentas es mucho más que presentar cifras y estadísticas; es un compromiso sincero con la excelencia, la transparencia y la mejora continua. Juntos, podremos alcanzar todas nuestras metas y seguir construyendo un legado de educación transformadora y empoderadora para las generaciones futuras.

Gracias por su atención y confianza. Sigamos juntos construyendo una institución brillante, que lidere la región Noroeste del Estado de Durango; ¡Sigamos avanzando juntos hacia un futuro brillante para todos!

Porque somos TecNM Somos Linces.













# INTRODUCCIÓN

El Tecnológico Nacional de México Campus Santiago Papasquiaro reitera su firme compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas. Este informe presenta los avances realizados en las metas establecidas, gracias al esfuerzo y compromiso de cada miembro de nuestra comunidad tecnológica. Estamos convencidos de que, con este esfuerzo compartido, continuaremos cumpliendo con los proyectos planteados para nuestra institución.

Los indicadores presentados en este documento se abordan de acuerdo con la estructura del Programa Institucional de Desarrollo (PID) 2019-2024 del Tecnológico Nacional de México y del Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro.

Este informe refleja los tres ejes estratégicos principales:

- o Calidad educativa, cobertura y formación integral.
- o Fortalecimiento de la investigación, desarrollo tecnológico, vinculación y emprendimiento.
- o Efectividad organizacional.

Destaca las acciones más relevantes realizadas por la comunidad del ITSSP en el año 2023, las cuales nos encaminan hacia el logro de nuestros objetivos institucionales y nos acercan a consolidar un liderazgo en la formación de emprendedores dentro del Tecnológico Nacional de México.













# **MARCO NORMATIVO**

- o Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, última reforma publicada en el DOF 28/05/2021.
- o Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, última reforma publicada en el DOF 20/05/2021.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 20 octubre-2021.
- Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Durango. 17 octubre 2021.
- Ley de los Trabajadores al Servicio de los Tres Poderes del Estado. 28-mayo-2019.
- o Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Durango. 19-noviembre-2020.
- o Ley para la Entrega-Recepción de las Administraciones Públicas del Estado y Municipios de Durango.15- noviembre-2020.
- o Ley de Egresos del Estado libre y soberano de Durango para el ejercicio fiscal 2022.
- Ley de Ingresos del Estado libre y soberano de Durango para el ejercicio fiscal 2022.
- o Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas. última reforma publicada en el DOF 20/05/2021.
- Ley General de Educación, última reforma publicada en el, DOF 30/09/2019 Sentencia SCJN Notificación 30/06/2021
- Ley General de Educación Superior DOF 20/04/2021
- Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado. Última reforma publicada DOF 22/11/2021.
- Lev de Planeación. Última reforma publicada DOF 16/02/2018.
- Reglamento Interior de la Secretaría de Educación Pública. Última reforma publicada DOF 23-07-2021
- o Reglamento Interior de Trabajo del Personal Docente de los Institutos Tecnológicos. Última reforma, marzo 2010.
- Reglamento Interno de Trabajo del Personal No Docente de los Institutos Tecnológicos. Última reforma, marzo 2010.













- Reglamento de becas y estímulos al aprovechamiento, actualizado marzo 2010.
- o Reglamentos de los centros de información actualizado marzo 2010.
- o Reglamento del centro de cómputo ITSSP. Marzo 2010.
- Procedimientos y disposiciones referidos a la vida académica de los alumnos escolarizados en los planes de estudios, junio 2011.
- Manual de Lineamientos Académico-Administrativos del Tecnológico Nacional de México octubre 2015.
- Decreto de creación del Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro, Periódico Oficial N°. 30 publicado el 14 de abril de 1996,
- o reforma integral al decreto del Instituto Tecnológico de Santiago Papasquiaro, Durango. Publicado el domingo 14 de octubre d 2010.
- Decreto que crea el Tecnológico Nacional de México. Última reforma publicada DOF 23-07-2014.
- FE de erratas al Decreto que crea el Tecnológico Nacional de México. Última reforma publicada el 23 de julio de 2014. DOF 9-02-2015.
- Manual de Organización General del TecNM, Publicado en el DOF el 20 de diciembre de 2018.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, publicado en el DOF el 12 de junio de 2019.
- Programa Sectorial de Educacion2019-2024, publicado en el DOF6 de julio de 2020.
- Programa Institucional de Desarrollo 2019-2024 del Tecnológico Nacional de México.
- Programa Institucional de Desarrollo 2019-2024, del Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro, Dgo.
- Estrategias de austeridad, trasparencia y rendición de cuentas del Tecnológico Nacional de México.
- Transformar Nuestro Mundo: la agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (Estrategia Nacional para la implementación de la Agenda 2030 en México)













# MISIÓN

Contribuir al desarrollo económico, social y cultural de la región Noroeste del Estado y de México, a través de la formación de profesionistas emprendedores e innovadores de tecnología con excelencia académica.

# VISIÓN

El Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro tendrá un Sistema de Educación flexible y de excelente calidad con reconocimiento social. Será promotor de los valores sociales a través de la motivación a la práctica constante de estos. Formará parte de redes de cooperación e intercambio académico nacionales e internacionales que darán sustento a los programas de capacitación y actualización de profesores y movilidad de los alumnos. Ampliará la oferta educativa que dé respuesta a la necesidad de desarrollo con modernos sistemas de información y comunicación que favorezcan la equidad en la Educación Superior.









# **DIAGNÓSTICO ASPECTOS ACADÉMICOS**

El TecNM campus Santiago Papasquiaro ha logrado avances significativos en su desarrollo académico y tecnológico, lo que refuerza su compromiso con la excelencia educativa.

#### **ACREDITACIÓN DE CARRERAS**

El Dr. Antonio Martínez Medina, Director General del Instituto Tecnológico, viajó a la Cd. de México el 11 de mayo para recibir la Acreditación de la Carrera de Ingeniería en Administración por medio del Organismo CACECA. Esta acreditación ha dado como resultado: un total del 27% de la población estudiantil matrícula de estudiantes inscritos en programas académicos acreditados.



# SISTEMA DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE LA EDUCACIÓN **SUPERIOR (SEAES)**

Durante este período, el Tecnológico ha demostrado su compromiso con la excelencia educativa; a través de la participación en talleres especializados, como parte del programa de acompañamiento y formación continua para la autoevaluación de la institución.

El objetivo primordial de esta actividad fue brindar a los participantes un profundo conocimiento sobre el marco general del Sistema de Evaluación para la Acreditación de la Educación Superior (SEAES). Se hizo especial hincapié en la comprensión de la convocatoria de autoevaluación y su anexo técnico.













# CUMBRE NACIONAL DE DESARROLLO TECNOLÓGICO. **EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN INNOVATECNM 2023**

El Campus Santiago Papasquiaro, conforme a las bases de la convocatoria, registró en la etapa local un total de 11 proyectos.



Se presentaron seis proyectos en la etapa regional, evidenciando el compromiso y la creatividad de los estudiantes en diferentes áreas de desarrollo tecnológico innovación.

La representación de la institución en la Etapa Nacional en el Campus Puebla, potenció la visibilidad de los proyectos y el talento de los participantes en la categoría de Climático Cambio (KeepBees, Smart Lamp).

## PARTICIPACIÓN EN CONGRESO DE INVESTIGACIÓN DE OPERACIONES

Destacados estudiantes de Ingeniería Industrial presentaron la ponencia "Mejoramiento de la atención al cliente, mediante la aplicación de teoría de colas, en una pyme de sector comercial" en el XI Congreso de la Sociedad Mexicana de Investigación de Operaciones, fortaleciendo posicionamiento académico del Instituto Tecnológico; celebrado en la Universidad de las Américas de Puebla, en San Pedro Cholula.















## CONCURSO NACIONAL DE PROGRAMACIÓN

Nuestros estudiantes de las carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería Mecatrónica, participaron en el Torneo Nacional de Robótica Educativa "META VERSO 2023" en la Cd. de Monterrey Nuevo León.



# EVENTO NACIONAL ESTUDIANTIL DE CIENCIAS BÁSICAS (ENECB)

Tres estudiantes de la Carrera de Ingeniería en Administración del TecNM campus Santiago Papasquiaro participan en la etapa nacional del Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas 2023.

















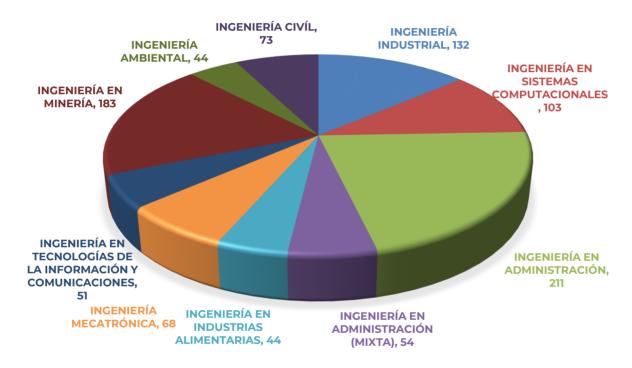


# **ASPECTOS DE PLANEACIÓN**

En esta sección se presentan aspectos relevantes en torno al desarrollo académico y tecnológico del ciclo escolar, incluyendo la distribución de la matrícula, apertura de carreras, actividades paraescolares, gestión de infraestructura y más.

#### **MATRÍCULA OFICIAL**

En el ciclo escolar se obtuvo una matrícula total de 963 estudiantes, desglosada por programa educativo.













# APERTURA DE LA CARRERA DE INGENIERÍA CIVIL

En el 2023 se realizó un estudio de factibilidad y gestiones ante el Tecnológico Nacional de México y la Comisión Estatal de Planeación de la Educación Media Superior y Superior para la autorización de la carrera de Ingeniería Civil. Gracias a esta gestión se logró incluir esta carrera a la cartera de programas académicos del ITSSP, la cual en el ciclo escolar 2023-2024, recibió un total de 73 estudiantes para iniciar su carrera profesional en este programa académico.



#### **ACTIVIDADES PARAESCOLARES**



Nuestros estudiantes del ITSSP participaron en diversos eventos paraescolares a lo largo del 2023, incluyendo el Encuentro Nacional de Escoltas y Bandas de Guerra, Universiada 2023, Evento Nacional de Arte y Cultura, y el Evento Pre nacional Deportivo del Tecnológico Nacional de México de la Región III.

## **GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA**

Se envió al Tecnológico Nacional de México un proyecto para solicitar recursos dentro del Fondo de Aportaciones Múltiples 2024.

En el cual se solicita recurso para:

- Conclusión de la Unidad Académica Departamental tipo II
- Equipamiento de aulas y oficinas de la Unidad Académica Departamental tipo II
- Construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales

Los resultados se darán a conocer en el mes de febrero del 2024.













#### REHABILITACION DEL ESTACIONAMIENTO

Se implementó un proyecto integral de mantenimiento profundo en el área de estacionamiento de la institución, en el cual se le aplico un tratamiento tradicional de recarpeteo en todo el estacionamiento Esta iniciativa surge como respuesta a la imperante necesidad de proporcionar instalaciones dignas y seguras para toda la comunidad tecnológica.



#### **EQUIPAMIENTO**

Modernización Tecnológica en el TecNM Campus Santiago Papasquiaro; un paso significativo hacia la excelencia académica en el Campus, tiene como obietivo proporcionar а nuestros estudiantes y docentes las herramientas avanzadas realizar para actividades.













# Durante el año a reportar se realizaron las siguientes adquisiciones:

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIO
4	Laptop hp probook 440 g9	\$76,560.00
2	Impresora multifuncional hps officejet pro 9020	\$10,672.00
45	Pc dell vostro 3020 core 17 13700 16- core	\$923,940.00
1	Hidrolavadora de alta presión	\$13,460.00
1	Set soplador de acumulador	\$6,960.00
7	Minisplit de 1 tonelada de refrigeración	\$170,011.00
1	Plato caliente con agitación	\$20,455.00
1	Centrifuga compacta de mesa	\$15,945.00
1	Microscopio carl zeiss mod. Primo srar 1	\$45,497.00
1	Microscopio estereoscópico binocular	\$7,586.00
1	Proyector benq ms560	\$5,957.00
1	Pc dell vostro 3020	\$20,532.00
10	Videoproyector epson powerlite	\$207,640.00
14	Teodolito electrónico con tripie mod. Apexsurvey	\$316,036.00
1	Impresora officejet pro 7740	\$5,500.00
1	Viscosímetro brookfiel pyrex	\$22,193.00
1	Kit de robotica kripton 5 marca abilix	\$32,155.00
1	Vehículo Toyota Highlander xle	\$430,000.00
1	Lijadora de banda 4" x24" 940 watts	\$4,499.99
2	Proyector benq mx550	\$16,936.00
2	Switch 24 ptos tplink	\$2163.00
1	Ssd hpe 960gb sata 6g lectura intensiva Iff	\$8,894.99
2	NO break apc br1500g	\$10,299.00





@tecnm\_santiago





1	Impresora hp m141wmonocromatico laser multifuncional	\$3,596.00
1	Gabinete de almacenaje de acero	\$7,558.93
1	Impresora 3d ender-3 v2x22 x22x25 cm	\$8,038.00
1	Impresora láser hp laser jet pro 4003n monocromática	\$5,104.00
	INVERSIÓN TOTAL	\$2,398,188.91





#### **TRANSPORTE**

Recibe en comodato, el campus, un camión destinado al transporte estudiantil. Este acto fue posible gracias al generoso apoyo del C. Francisco Luis Gracia Márquez, Presidente Municipal de Nuevo Ideal, Dgo. Esta colaboración facilitará el acceso a la educación superior, promoviendo el desarrollo académico y profesional de la juventud en la región.











# **ASPECTOS DE VINCULACIÓN**

#### **CONVENIOS DE COLABORACIÓN**

El Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro a fin de constituir al fortalecimiento de la vinculación se han creado mecanismos para la presentación de diversos servicios, asesorías, técnicas, transferencia de tecnologías, entre otros. En este sentido, el Instituto Tecnológico firmó los siguientes convenios de colaboración e intercambio de servicios profesionales con los sectores público, social y privado.

#### COMISIÓN ESTATAL DE DERECHOS HUMANOS

La firma de convenio entre la Comisión Estatal de Derechos Humanos de Durango y el Tecnológico Nacional de México Campus Santiago Papasquiaro, tiene el objetivo de realizar acciones conjuntas para la protección, respeto, prevención y difusión de los derechos humanos establecidos en la Constitución Federal, la Constitución Local y en los tratados internacionales de México.

#### COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE DURANGO

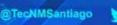
Con el objetivo de formar profesionistas e investigadores de alto nivel de desempeño capaces de generar y aplicar conocimientos científicos y tecnológicos, pertinentes con los requerimientos para la producción de bienes y servicios, así como de los proyectos de desarrollo social de la Región de Santiago Papasquiaro.

#### COMUNIDAD EL TARAHUMAR Y BAJÍOS DEL TARAHUMAR

La creación de este convenio de colaboración tiene el fin de establecer lineamientos y mecanismos de colaboración y lograr el máximo aprovechamiento de sus recursos humanos, materiales y financieros, en el desarrollo conjunto de proyectos, programas, acuerdos y otras acciones de interés y beneficio mutuos en las áreas académicas, científicas, investigación o en aquellas que se crean necesarias.







16







#### REUNIONES DEL CONSEJO DE VINCULACIÓN



derivadas Las acciones de las reuniones del Conseio de Vinculación han contribuido al establecimiento de sólidas alianzas entre el TecNM Campus Santiago Papasquiaro y los diferentes actores de la comunidad. Estas alianzas no solo fortalecen la académica formación de estudiantes. sino también aue impulsan el desarrollo económico y social de la región.

#### REUNIÓN PARA CONFORMAR EL CLUSTER MINERO EN DURANGO

Participa en reunión el Dr. Antonio Martínez Medina Director General de nuestro campus, con la Secretaría de Desarrollo Económico y representantes de empresas mineras; donde se sigue avanzando para lograr consolidar el Clúster Minero de Durango, el TecNM campus Santiago Papasquiaro formará parte, y se obtendrán grandes beneficios



para esta Institución en el sentido de elevar la preparación académica de nuestros estudiantes.

# EL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES (CONOCER)

Se firmó el Contrato de Acreditación de Entidad de Certificación y Evaluación de Competencias con el Fideicomiso Público Paraestatal denominado Consejo Nacional

de Normalización y Certificación de Competencias Laborales; la finalidad de esté contrato es el de fungir como "Entidad de Certificación y Evaluación de Competencias que promueve, coordina y regula a nivel nacional al propio "CONOCER".



Entidad de Certificación y Evaluación ECE 562-23











# **ASPECTOS DE INVESTIGACIÓN**

#### **INVESTIGACIÓN**

En el periodo a reportar se desarrollaron 11 proyectos de investigación en el instituto, promovidos por el Departamento de Investigación y Desarrollo Regional, en ellos participan 10 estudiantes y 16 docentes.



Dos proyectos participaron en la Convocatoria del Consejo de Ciencias y Tecnologías del Estado de Durango (COCyTED) denominada "Feria Mexicana de Ciencias e Ingenierías Durango 2023", el Proyecto Amolí Amantoli obtiene el tercer lugar y su pase al nacional en el INNOVATecNM.

En el Congreso Internacional de Investigación promovido por la Universidad Juárez del Estado de Durango, participó un proyecto encaminado a la investigación educativa.

#### **CONGRESO CIENCIAS REVUELTAS**

Se realizó el Primer Congreso Académico, Científico y Cultural de 2023 en el cual se ofrecieron a los estudiantes y profesionistas de la región Noroeste del Estado de Durango; Conferencias, Master Class, Cursos, una obra de teatro; y además se organizó una Verbena Popular. En las diferentes actividades que se desarrollaron



estuvieron presentes en la institución conferencistas y expositores de talla nacional e internacional, además de la participación activa de estudiantes y personal del tecnológico, estudiantes de escuelas de nivel secundaria y medio superior y representantes del sector social, público y privado del municipio de Santiago Papasquiaro.













#### REGISTRO Y EVALUACIÓN DE CUERPOS ACADÉMICOS

En el año 2023 de acuerdo al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) y el Comité Evaluador externo al Tecnológico Nacional de México (TecNM), un total de doce docentes conforman los siguientes cuerpos académicos:

- Desarrollo Sustentable.
- TICs y Diseños Ergonómicos.













# **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

#### MANTENIMIENTO DE CERTIFICACIONES

#### SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD



Primer Auditoría de Vigilancia al Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001:2015.





#### SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Auditoría de Renovación al Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001:2015.





#### SISTEMA DE GESTIÓN DE IGUALDAD LABORAL

Auditoría Externa del Sistema de Gestión de Igualdad de Género y No Discriminación en la Modalidad Multisitios del TecNM de la norma NMX-R-025-SCFI-2015.





#### SISTEMA DE GESTIÓN DE ENERGÍA

Auditoría Externa del Sistema de Gestión de Energía en la Modalidad Multisitios del TecNM.



Todos los sistemas de gestión fueron evaluados de manera positiva, por lo que se mantiene la certificación y se actualizan las vigencias.









#### **POSADA POPULAR**

Se llevó a cabo la Vigésima Tercera Posada Popular del TecNM Campus Santiago Papasquiaro, como ya es tradición, cada año la comunidad tecnológica pone su granito de arena para hacer sonreír a la niñez santiaguera más vulnerable.





Con la colaboración de estudiantes y personal de la institución se hizo entrega de 1200 aguinaldos y juguetes a niños de escasos recursos de la cabecera municipal, de las comunidades de El Aguajito y Cuevecillas, el Centro de Atención Múltiple y Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE)

#### **CEREMONIAS OFICIALES**

#### **CEREMONIA DE GRADUACIÓN**

En el mes de junio el TecNM Campus Santiago Papasquiaro, se enorgullece al entregar a la sociedad la XXIV generación de egresados, por lo cual se llevó a cabo la "Ceremonia de Graduación de Profesionistas Titulados Generación 2018-2023", en la que se entregaron 185 títulos.















#### **CEREMONIAS DE INICIO DE CURSOS**

Al inicio de cada semestre se lleva a cabo la ceremonia de inicio de cursos, donde se entregan reconocimientos a los estudiantes que obtienen un promedio mayor o igual a 95, además se reconoce a los estudiantes con el mejor promedio de cada carrera, quienes son acreedores a la condonación del pago de inscripción al próximo semestre y los últimos aparecen en el cuadro de honor.

#### **CEREMONIA DE ANIVERSARIO**

El 04 de septiembre se llevó a cabo la Ceremonia de Aniversario en donde nos distinguió con su presencia el Dr. José Guillermo Adame Calderón Secretario de Educación del Estado de Durango; así mismo se realizaron las actividades siguientes:























# PRINCIPALES PROBLEMAS Y RETOS

#### RETOS ESTRATÉGICOS

A fin de cumplir con los objetivos, alcanzar la visión y lograr la misión, el Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro, tiene plasmados los siguientes retos estratégicos:

- o Educación para todos de calidad para que los estudiantes mejoren su nivel de logro educativo, cuenten con medios para tener acceso a un mayor bienestar y contribuyan al desarrollo de su entorno socioeconómico.
- o Ofrecer Servicios Educativos de Calidad para formar personas con alto sentido de responsabilidad social, que participe de manera productiva y competitiva en el mercado laboral, a través de la mejora continua plasmada en los sistemas de gestión de: Calidad, certificado en la norma ISO 9001:2015; Ambiental, certificado en la norma ISO 14001:2015; Energía, certificado en la norma ISO 5001:2015; e Igualdad Laboral y No discriminación, certificado en la norma NMX-R-025-SCFI-2015
- Ofrecer una Educación Integral con participación social que equilibre la formación en valores ciudadanos, el desarrollo de competencias y la adquisición de conocimientos, a través del fomento de los programas de: Actividades Paraescolares, Servicio Social, Residencias Profesionales, Asesorías, Tutorías, y Atención Psicológica, entre otros.
- o Fomentar una gestión escolar e institucional que fortalezca la participación de los centros escolares en la toma de decisiones, corresponsabilice a los diferentes actores sociales y educativos y promueva la seguridad de los alumnos y profesores, la transparencia y la rendición de cuentas.
- o Consolidarse como un Centro de Evaluación del Sistema Nacional de Competencias Laborales de la Red CONOCER.





(c) @tecnm\_santiago





# **EJES DE DESARROLLO**

EJE ESTRATÉGICO 1. CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL.

#### Objetivo 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa

#### Linea de Acción 1.1

Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura hacia un nivel de competencia internacional.

Proyecto 1.1.3 Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.

#### Linea de Acción 1.2

Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

Proyecto 1.2.1 Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.

Proyecto 1.2.2 Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.

Proyecto 1.2.3 Impulso del personal académico para realización de estudios de Posgrado nacionales e internacionales.

Proyecto 1.2.4 Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).

#### Linea de Acción 1.3

Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.

Proyecto 1.3.1 Incremento del uso de las TICs enel proceso de enseñanza aprendizaje.

Proyecto 1.3.2 Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.

#### Linea de Acción 1.4

Mejorar el posicionamiento del Instituto Tecnológico Superior de Santiago Papasquiaro a nivel nacional.

Proyecto 1.4.2 Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.













# Objetivo 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

#### Linea de Acción 2.2

Incrementar la atención a la demanda.

Proyecto 2.2.1 Incremento de la participaciónde estudiantes en programas oficiales de becas.

Proyecto 2.2.2 Incremento de la matrícula de licenciatura.

Proyecto 2.2.3 Incremento de la matrícula en la modalidad no escolarizada, a distancia v mixta.

**Proyecto 2.2.4** Fortalecimiento de los programas de tutorías.

Proyecto 2.2.5 Mejora de la eficiencia terminal.

#### Linea de Acción 2.4

Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.

Proyecto 2.4.1 Fortalecimiento de talleres y laboratorios del instituto tecnológico.

# Objetivo 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

#### Linea de Acción 3.1.1

Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físicocorporal, social, emocional e intelectual cognitivo.

**Proyecto 3.1.2** Atención de segundo nivel o de competición y exhibición.

Linea de Acción 3.2 Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

Proyecto 3.2.1 Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico, culturales artísticas, deportivas y recreativas.

Proyecto 3.2.2 Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales artísticas y deportivas.

**Proyecto 3.2.3** Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.

#### Linea de Acción 3.3

Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

Proyecto 3.3.2 Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.







(C) @tecnm\_santiago





# EJE ESTRATÉGICO 2. FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO.

Objetivo 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

#### Linea de Acción 4.1

Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**Proyecto 4.1.2** Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.

**Proyecto 4.1.3** Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.

**Proyecto 4.1.4** Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.

#### Linea de Acción 4.2

Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

**Proyecto 4.2.1** Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.

**Proyecto 4.2.3** Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.

Objetivo 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

#### Linea de Acción 5.1

Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**Proyecto 5.1.1** Consolidación de los Consejo de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos.

**Proyecto 5.1.2** Actualización y fortalecimiento del marco normativo en materia de vinculación.













Proyecto 5.1.3 Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.

**Provecto 5.1.4** Fortalecimiento de la vinculaciónde los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.

Proyecto 5.1.5 Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.

Proyecto 5.1.6 Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.

#### EJE ESTRATÉGICO 3. EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL.

Objetivo 6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

#### Linea de Acción 6.2

Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

**Proyecto 6.2.1** Mejora de los procesos de planeación democrática en el TecNM.

Proyecto 6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.

Proyecto 6.2.4 Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.

#### Linea de Acción 6.3

Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente.

**Proyecto 6.3.1** Gestión de mayor financiamiento federal para el TecNM.

#### Linea de Acción 6.4

Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.

Proyecto 6.4.1 Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.







(c) @tecnm\_santiago





Proyecto 6.4.2 Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.

Proyecto 6.4.3 Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los institutos tecnológicos ycentros.

# **INDICADORES**

#### **OBJETIVO 1**

NO. DE PROYECTO	INDICADOR	2023
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	12.5
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	27.5
1.2.1	Número de Académicos con plaza	16
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	66
1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	37
1.2.4	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	1
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	66
1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	18
1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	77
1.4.1	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	10 Estudiantes 16 Profesores











1.4.4	Número	de	asignaturas,	planes	0	programas	0
	académic	os im	partidos en un	a segunda	a ler	ngua	

#### **OBJETIVO 2**

NO. DE PROYECTO	INDICADOR	2023
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	615
2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	-6.93%
2.2.3	Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada, a distancia y mixta	46.29%
2.2.4	Número de tutores formados	23
2.2.5	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	53%
2.4.1	Porcentaje de talleres y laboratorios del instituto tecnológico modernizados	58%
2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	0
2.4.3	Porcentaje de predios regularizados	100%

#### **OBJETIVO 3**

NO. DE PROYECTO	INDICADOR	2023
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	41%
3.2.1	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso	0%
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	0
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	17
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales	158













3.3.2	Número de comunidades beneficiadas por el servicio	20
	social	
	Número de personas beneficiadas por los prestantes	50
	de servicio social	

#### **OBJETIVO 4**

NO. DE	INDICADOR	2023
PROYECTO		
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el Sistema Nacional de Competencias (SIN)	0
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	0
4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	3
4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	10
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	11
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	1
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	16 Profesores
4.2.4	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	0
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2

#### **OBJETIVO 5**









NO. DE	INDICADOR	2023
PROYECTO 5.1.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y	100%
	centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	Reglamento de Residencia profesional. Reglamento de Servicio Social. Manual de Organización Lineamiento Académico – Administrativo del TecNM. Procesos del Sistema de Gestión de Calidad.
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	6
5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	1
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	38
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	0
NO. DE PROYECTO	INDICADOR	2023
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	0
	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	0





@tecnm\_santiago





5.3.1	Número de empresas incubadas	0
	Número de empresas de base tecnológica creadas	0
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados	20.37
5.5.2	al mercado laboral en los primeros	20.57
	doce meses de su egreso	

#### **OBJETIVO 6**

NO. DE PROYECTO	INDICADOR	2023
6.2.1	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	100%
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	100
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	100
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	100
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	100
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	Se encuentra en la 1ra. Etapa (Documental)
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social.	0
6.2.4	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	5 sistemas creados 4 módulos integrados





@tecnm\_santiago





# **CONCLUSIONES**

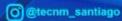
Los logros alcanzados en el año 2023 son el resultado del trabajo arduo, el esfuerzo y el compromiso que distingue a los estudiantes, docentes, administrativos, directivos y egresados de nuestra institución. Las metas alcanzadas nos preparan para afrontar los nuevos desafíos que el futuro nos depara, manteniendo la certeza de nuestra identidad tanto individual como institucional.

Si bien reconocemos que aún nos queda camino por recorrer para mejorar nuestro proceso educativo, somos plenamente conscientes de que este desafío no es tarea fácil. No obstante, con el compromiso de cada una de las partes que conformamos el Tecnológico Nacional de México Campus Santiago Papasquiaro, redoblaremos nuestros esfuerzos para seguir impulsando el crecimiento y desarrollo de nuestra institución. Lo haremos con una visión realista que nos permita consolidarnos como una institución educativa de calidad, en beneficio de nuestra comunidad tecnológica, de nuestro estado y de nuestro país.













# **DIRECTORIO**

#### **DIRECTOR GENERAL**

M. en P. ANTONIO MARTÍNEZ MEDINA

674 86 2.19.87 Ext. 1039

antonio.mm@spapasquiaro.tecnm.mx

# DIRECTOR ACADÉMICO

LIC. JESÚS QUEZADA LÓPEZ

674 86 4.31.07 Ext. 1666

iesus.gl@spapasquiaro.tecnm.mx

## DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

M.C. JESÚS MANUEL VARGAS ENRÍQUEZ

674 86 2.24.10 Ext. 1005

manuel.ve@spapasquiaro.tecnm.mx

#### SUBDIRECTORA ACADÉMICA

I D OME BERTHAELENARIVAS B NEVAREZ

674 86 2.24.10 Ext. 1051

bertha.rn@spapasquiaro.tecnm.mx

#### SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

C.P. YESENIA VALTIERREZ SARABIA

674 86 2.19.87 Ext. 1004

vesenia.vs@spapasquiaro.tecnm.mx

#### SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN

ING. JOAN ANTONIO SIFUENTES MONTENEGRO

674 86 2.24.10 Ext. 1054

joan.sm@spapasquiaro.tecnm.mx

## SUBDIRECTOR DE VINCULACIÓN

L.D. ENRIQUE ORLANDO RODRIGUEZ SANDOVAL

674 86 2.24.10 Ext. 1051

enrique.rs@spapasquiaro.tecnm.mx













#### JEFE DE LA DIVISIÓN DE ESTUDIOS I ING. JUAN SANTIAGO BUSTAMANTE ALVARADO

674 86 4.31.07 Ext. 1022 juan.ba@spapasquiaro.tecnm.mx

#### **JEFA DE LA DIVISIÓN DE ESTUDIOS II** L D. CARMEN PATRICIA SOBERANES ORTIZ

674 86 4.31.07 Ext. 1015 patricia.so@spapasquiaro.tecnm.mx

## **JEFA DE LA DIVISIÓN DE INGENIERÍAS III** L.M.A. JUAN CARLOS HERRERA DUEÑES

674 86 2.19.87 Ext. 1029 juan.hd@spapasquiaro.tecnm.mx

### JEFA DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO M.A. DORA ANGELINA DÍAZ HERNÁNDEZ

674 86 4.31.07 Ext. 1036 dora.dh@spapasquiaro.tecnm.mx

## JEFA DEL DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y **DESARROLLO REGIONAL**

M.M.N.I. ELIZABETH GUTIÉRREZ GÓMEZ

674 86 2.24.10 Ext. 1018 elizabeth.gg@spapasguiaro.tecnm.mx

#### JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS C.P. MA. GUADALUPE LEDEZMA CANO

674 86 2.19.87 Ext. 1024 guadalupe.lc@spapasquiaro.tecnm.mx

#### JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y **SERVICIOS**

M.F. MIGUEL ÁNGEL CARRASCO LEYVA

674 86 2.19.87 Ext. 1034 miguel.cl@spapasquiaro.tecnm.mx

#### JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CENTROS DE COMPUTO M.A.T. LUCIO MARCOS HERNÁNDEZ SOTO

674 86 2.19.87 Ext. 1032 marcos.hs@spapasquiaro.tecnm.mx













#### JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PERSONAL

L.A. RUTH HERRERA DUEÑES

674 86 2.19.87 Ext. 1035 ruth.hd@spapasquiaro.tecnm.mx

#### JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES **EXTRAESCOLARES**

ING. ANDRÉS GONZÁLEZ CORRAL

674 86 2.24.10 Ext. 1028 andres.gc@spapasquiaro.tecnm.mx

#### JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES

M.C. ABEL ROJAS SOLÍS

674 86 2.24.10 Ext. 1026 abel.ri@spapasquiaro.tecnm.mx

## JEFE DEL DEPARTAMENTO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN

L.D. JOSÉ MARTIN MARTÍNEZ ZAVALA

674 86 2.24.10 Ext. 1025 martin.mz@spapasquiaro.tecnm.mx

# JEFA DEL DEPARTAMENTO DE DIFUSIÓN Y CONCERTACIÓN

L.A. DANIELA IXTAZU RUIZ SOTO

674 86 2.24.10 Ext. 1025 daniela.rs@spapasquiaro.tecnm.mx







36

